



STRATEGI

PEMBIAYAAN BISNIS

MANAJEMEN PEMBIAYAAN

Segala upaya yg terkait dgn penyediaan dana (sumber dana,) penggunaan dana, pengendalian likuiditas & laba usaha

TUJUAN :

- **Pengelolaan usaha scr efektif & efisien, utk memperoleh Laba**
- **Penyediaan aktiva lancar**
- **Penyediaan cadangan modal (kas)**
- **Memenuhi kebutuhan modal**
- **Pengelolaan hutang**

MANAJEMEN PEMBIAYAAN

MELIPUTI KEGIATAN :

- ▣ Pengawasan biaya
 - ▣ Penetapan kebijakan harga
 - ▣ Meramalkan laba mendatang
 - ▣ Mengukur biaya modal kerja
 - ▣ Menganalisis sumber dana
 - ▣ Penyusunan & perubahan neraca keuangan
- Kegiatan ada 2 :
 1. Bgm cara memperoleh dana/modal
 2. Bgm cara mengelola modal (mengatur pengeluaran keuangan)

PENGELOLAAN DANA USAHA (MODAL)

- **SUMBER DANA**

1. Sumber internal (pemilik, asset, dll)
2. Sumber eksternal (bank, saudara, teman dll)

- **PENGENDALIAN DANA**

1. Perencanaan awal sesuai kebutuhan usaha
2. Penggunaan & aliran kas usaha

PERTIMBANGAN DLM PENAMBAHAN MODAL USAHA

- **Apakah tambahan dana benar2 dibutuhkan ?**
- **Mengapa perlu tambahan dana ?**
- **Seberapa besar tambahan dana yg dibutuhkan ?**
- **Kapan & jangka waktu tambahan dana dibutuhkan ?**
- **Kapan tambahan dana dpt diperoleh ?**
- **Berapa besar biaya & laba dgn penambahan dana ?**
- **Jika dana pinjaman, bgm & kapan akan dibayar ?**

Penambahan Sumber Dana Berguna untuk :

- **Ekspansi Usaha**
- **Kebutuhan Modal Kerja**
- **Investasi**
- **Refinancing**

ASPEK PENTING DALAM MANAJEMEN PEMBIAYAAN

- **ASPEK FUTURISTIK :**
Berorientasi pada masa mendatang (jka panjang), bukan keputusan jangka pendek, shg perhitungan keuangan HARUS memperhitungkan unsur WAKTU (discount factor)
- **ASPEK PURPOSIVE :**
Diusahakan scr strategis, sistematis & terstruktur dlm pencapaian tujuan keuangan

PRINSIP dalam Manajemen Pembiayaan

APIIC

ACCOUNTABLE

(Bisa dipertanggung jawabkan)

INTEGRATED

(tidak hanya uang, tapi juga
Prospek bisnis)

PREDICTABLE

(Mampu memberikan prediksi
Ke depan)

CONSISTENCE

(Konsisten & sesuai
Kenyataan)

TEKNIS PENGELOLAAN KEUANGAN

- Alokasikan dana sesuai perencanaan bisnis :
 1. Alokasi bahan baku,
 2. Perlengkapan usaha,
 3. Gaji/upah,
 4. Pengembangan usaha
- Membagi keuangan dlm 3 kebutuhan :
 1. Kebutuhan biaya “start up”
 2. Kebutuhan biaya usaha
 3. Kebutuhan biaya peralatan

LANJUTAN ...

- **Klasifikasikan jenis pengeluaran :**
 1. **Peralatan/mesin**
 2. **Non fisik : pajak, hukum, akuntansi dll**
 3. **Catat harga/biaya untuk keperluan tsb**
- **Tentukan :**
 1. **Siapa yg dibayar sekarang ?**
 2. **Siapa yg dapat ditunda ?**
 3. **Periksa alokasi uang & keuntungan**
 4. **Hemat kas tunai**

Lanjutan ...

▣ Susun laporan keuangan :

1. Neraca,
2. Laporan rugi laba,
3. Laporan arus kas

▣ Analisis laporan keuangan :

1. Rasio Likuiditas
2. Rasio aman & pembayaran kembali (rasio hutang thd modal, pinjaman thd kewajiban dll)
3. Rasio Aktivitas
4. Rasio Profitabilitas

ASPEK-ASPEK DLM MANAJEMEN PEMBIAYAAN

- 1. Sumber-sumber Permodalan**
- 2. Modal Awal Usaha (Start-Up Capital)**
- 3. Estimasi Biaya Operasional**
- 4. Penghitungan Balik Modal**
- 5. Laporan Keuangan**

Modal Awal Usaha (1)

Kebutuhan Modal Awal Usaha :

- 1. Sewa Tempat Usaha**
- 2. Investasi Peralatan**
- 3. Investasi Barang Dagangan (*Inventory*)**
- 4. Gaji Tenaga Kerja**
- 5. Biaya Promosi**
- 6. Biaya Legalisasi Produk & Usaha (PIRT, ijin usaha, dll).**

Modal Awal Usaha (2)

Pelaku bisnis harus kreatif menekan kebutuhan modal awal usahanya seefisien mungkin.



Biaya – Biaya (1)

1. *Harga Pokok Penjualan (HPP)*

➔ harga (biaya) pembuatan suatu produk yg dijual, atau harga (biaya) untuk memberikan satu unit layanan

2. *Biaya Operasional (selain HPP)*

➔ biaya yg dikeluarkan untuk membiayai operasional usaha tsb

Biaya – Biaya (2)

Biaya Operasional, dibagi mjd 2 :

- a. Biaya Tetap (Biaya yg tdk berubah seiring perubahan produksi)**
- b. Biaya Variabel/Biaya Tdk Tetap (Biaya yg berubah seiring perubahan produksi)**

Contoh Biaya Operasional

Fixed Costs

- Sewa tempat
- Gaji karyawan tetap
- Listrik, air, telepon
- Iklan rutin
- Internet
- Asuransi, dll

Variable Costs

- Upah buruh harian
- Bahan penunjang
- Biaya transportasi/
delivery

Laporan Laba-Rugi

Laporan yg mencatat pemasukan & pengeluaran usaha selama periode tertentu (biasanya bulanan atau tahunan)

➔ dapat dilihat berapa laba bersih atau rugi bersih

7 hal pokok yg ada dalam Laporan Laba-Rugi :

- Penjualan
- Harga Pokok Penjualan (HPP)
- Laba Kotor
- Biaya Operasional : Biaya tetap & Biaya variabel
- Laba Bersih sebelum Pajak
- Pajak
- Laba bersih setelah Pajak

Keuntungan

Keuntungan : kelebihan nilai jual thd biaya

Keuntungan tergantung :

- 1. Biaya**
- 2. Harga jual produk**
- 3. Jumlah produk yg terjual**

Laba Kotor (*Gross Profit*)

Laba kotor per unit

= Harga Jual – Harga Pokok Penjualan (HPP)

Laba kotor Total

= Total Pendapatan - Total HPP

Laba Bersih (*Net Profit*) sebelum Pajak

Laba bersih sebelum pajak

= Laba kotor – Biaya Operasional

Laba bersih per unit sebelum pajak

= Laba bersih total : Jumlah unit yg terjual.

Neraca (*Balance Sheet*)

Laporan ttg berapa harta (kekayaan), hutang & modal perusahaan pada waktu tertentu

Neraca terdiri dari 3 bagian :

1. **Asset (harta/kekayaan):** harta tetap & harta lancar
2. **Liabilities (kewajiban/hutang) :** jk pendek & jk panjang
3. **Owner's Equity (modal pemilik)**

Total Assets = Total Liabilities + Owner's Equity

Aliran Kas

Terdiri dari :

- 1. Aliran Kas Masuk/Debet**
- 2. Aliran Kas Keluar/Kredit**

Idealnya :

Aliran kas masuk = kas keluar

Titik Impas

- Titik impas (*Break Even Point = BEP*) : titik dimana penjualan sama dgn biaya yg dikeluarkan.
- Penjualan diatas titik impas = Laba
- Penjualan dibawah titik impas = Rugi
- Jumlah penjualan unit yg harus dicapai supaya mencapai titik impas :

Total biaya tetap bulanan

Lab a kotor/unit – Biaya Variabel/unit

Analisis Laporan Keuangan (1)

- **Rasio Lancar**
- **Debt to Equity**
- **Debt Ratio**
- **Perputaran Persediaan**
- **Keuntungan atas Penjualan**

Analisis Laporan Keuangan (2)

- ▣ Laba atas Total Harta**
- ▣ Modal Lancar**
- ▣ Kekayaan Bersih**
- ▣ Pertumbuhan Penjualan per Tahun**