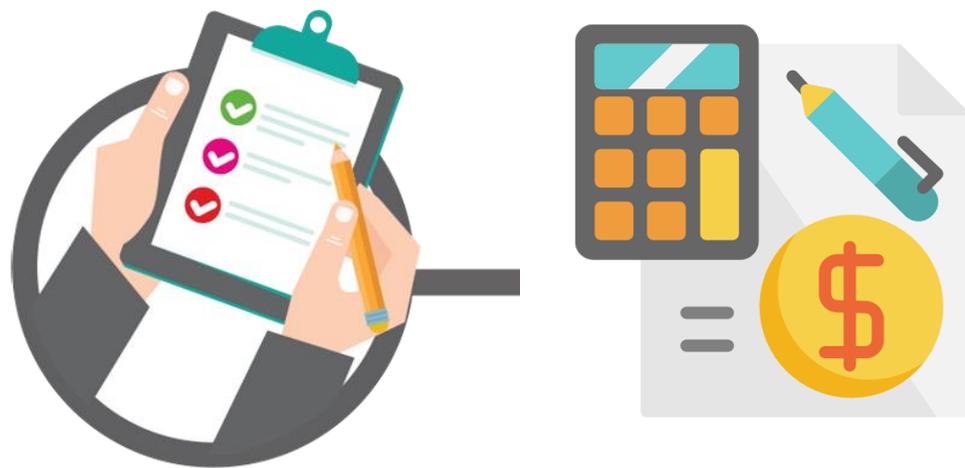




Administrasi Perkantoran

CHAIRUL HUDA ATMA DIRGATAMA



PENGAWASAN DAN ANGGARAN BIAYA

Tujuan Pembelajaran

1. Mengetahui apa dan bagaimana penganggaran yang dilakukan di kantor administrasi modern;
2. Dapat mengimplementasikan *zero based budgeting*;
3. Mempunyai gambaran tentang pengawasan terhadap anggaran yang dibuat maupun biaya yang timbul dalam operasi perusahaan.

Pendahuluan



Apa yang saudara pahami dari kata pengawasan dan Anggaran Biaya?

Mengapa pengawasan dan Anggaran Biaya saling berkaitan dan penting?

Pengertian Pengawasan

Kadarman (2012:159)

Pengawasan adalah suatu upaya yang sistematis untuk menetapkan kinerja standar pada rencana untuk merancang sistem umpan balik informasi untuk menetapkan apakah telah terjadi suatu penyimpangan dan mengukur signifikansi penyimpangan tersebut, serta untuk mengambil tindakan perbaikan.

Pengertian Anggaran

Garrison, Noreen, dan Brewer (2005)

Anggaran merupakan rencana detail mengenai perolehan dan penggunaan keuangan maupun sumber daya organisasi lainnya pada periode yang telah ditentukan

Ada dua hal yang perlu dicermati berkaitan dengan anggaran, yaitu: **perencanaan dan pengontrolan.**

Manfaat Organisasi yang Melakukan Penganggaran, antara lain :

Sukoco, 2016

Anggaran mengomunikasikan rencana manajemen ke seluruh bagian di dalam organisasi

Anggaran akan memaksa manajer untuk memikirkan masa depan organisasi dan merencanakan bagaimana mencapainya

Anggaran akan mengoordinasi aktivitas-aktivitas di dalam organisasi dengan mengintegrasikan rencana di masing-masing bagian

Anggaran akan mendefinisikan tujuan dan sasaran yang akan menjadi *benchmarks* dalam mengevaluasi kinerja perusahaan

Proses penganggaran akan mengalokasikan sumber daya organisasi ke seluruh bagian organisasi secara efisien dan efektif

Proses penganggaran akan meminimalisir terjadinya *bottlenecks activity*

Cara Biaya Bekerja Satu Sama Lain?

Sukoco, 2016

Biaya atau beban perusahaan dapat dibagi dalam tiga kelompok, yaitu:



Prinsip Pembuatan Anggaran

Sukoco, 2016

**Keterlibatan
karyawan dalam
menyusun anggaran
kantor administrasi**

**Anggaran harus
dapat merefleksikan
perkiraan dari biaya
operasional**

**Anggaran harus
disiapkan untuk di
luar perkiraan**

**Pegawai harus
merasa menjadi
kesatuan dalam
anggaran**

Pengertian Zero-Based Budgeting

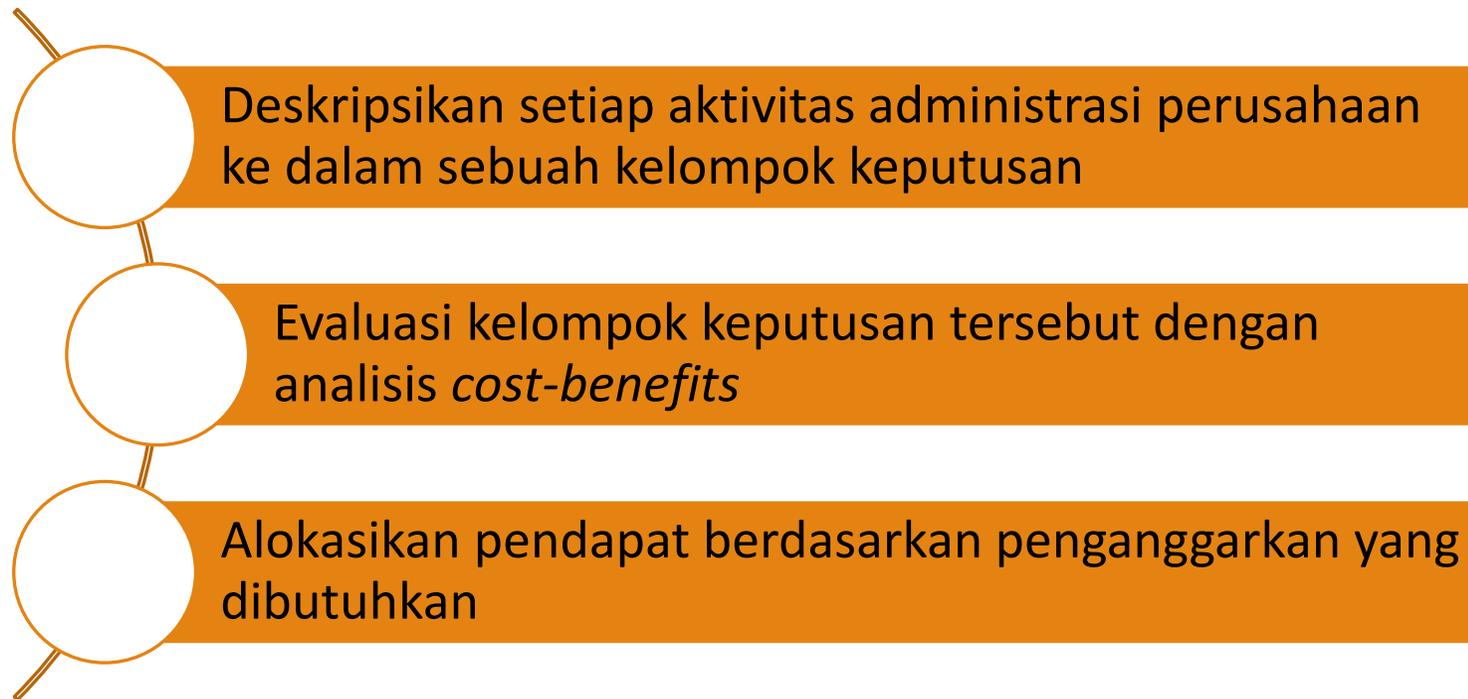
Sukoco, 2016

Zero-based budgeting (ZBB) merupakan pendekatan alternatif yang mengharuskan manajer untuk menyesuaikan pengeluaran yang dianggarkan, tidak hanya mengubah anggaran tahun lalu seperti yang dilakukan pendekatan tradisional, sedangkan tahun dasar penyusunan anggaran adalah nol (tidak ada), bukan anggaran tahun lalu

Zero-Based Budgeting

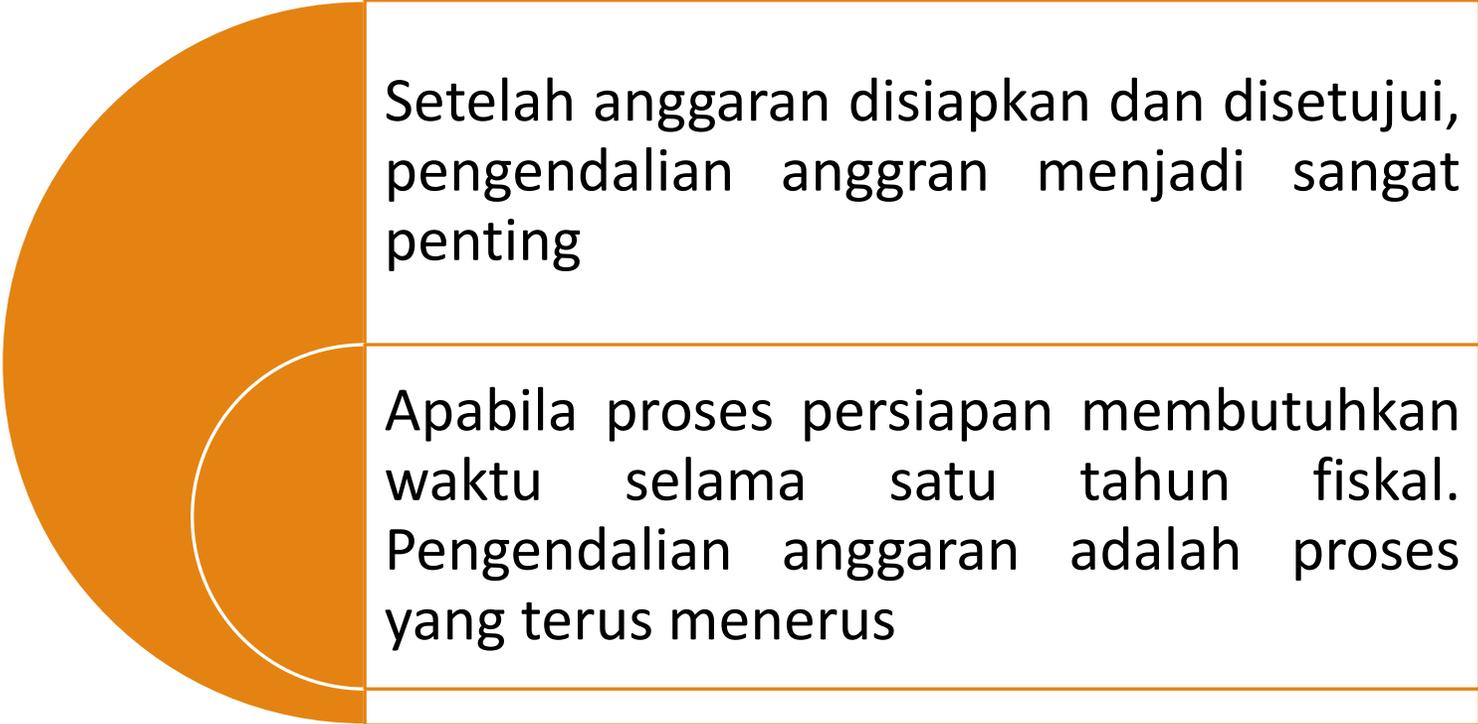
Sukoco, 2016

Zero-based budgeting terdiri dari tiga langkah, yaitu:

- 
1. Deskripsikan setiap aktivitas administrasi perusahaan ke dalam sebuah kelompok keputusan
 2. Evaluasi kelompok keputusan tersebut dengan analisis *cost-benefits*
 3. Alokasikan pendapat berdasarkan penganggarkan yang dibutuhkan

Pengendalian Anggaran

Sukoco, 2016



Setelah anggaran disiapkan dan disetujui, pengendalian anggaran menjadi sangat penting

Apabila proses persiapan membutuhkan waktu selama satu tahun fiskal. Pengendalian anggaran adalah proses yang terus menerus

Penyiapan Laporan Anggaran

Sukoco, 2016

Hal yang perlu diperhatikan dalam menyiapkan laporan anggaran, yaitu :

Situasi
tertentu

Ketika
menampilkan
angka dalam
laporan,
perbandingan
dasar harus
disajikan

Membantu
pembaca
meringkaskan
informasi
laporan
sebanyak
mungkin

Laporan
harus
mengandung
informasi
yang dapat
memberikan
penjelasan

Laporan
harus standar

Kontrol Biaya

Sukoco, 2016

Hal-hal penting dalam pengontrolan biaya, yaitu:

Mengembangkan standar biaya pada beberapa kegiatan administrasi perkantoran

Mengembangkan kesadaran akan biaya yang ditimbulkan pada karyawan

Membantu pengembangan prosedur operasi yang efisien

Mengalokasikan biaya kegiatan administrasi perkantoran sesuai dengan fungsi yang dilakukan

Mengetahui kegiatan administrasi perkantoran yang tidak efisien dan mempersiapkan solusi

Teknik Mengontrol Biaya Kegiatan Administrasi Perkantoran

Sukoco, 2016

Standar Biaya

Studi Analisis Biaya

**Mengambil Tindakan
Koreksi**

Mengontrol Biaya Perkantoran

Sukoco, 2016



Pengontrolan Dengan Balanced Scorecard

Sukoco, 2016

Balanced Scorecard (BSS), diperkenalkan oleh Prof. Robert S. Kaplan dan David Norton tahun 1992.

Dengan menggunakan pendekatan BSC, manajer akan menerjemahkan strategi perusahaan ke dalam alat pengukuran kinerja di mana pegawai akan mudah memahami dan mengimplementasikannya.

Balanced Scorecard



Terima Kasih

Salam Vokasi: Vokasi Kuat, Menguatkan Indonesia

